



Entwicklungsprogramm „Zukunftsstarker Betrieb“

ein Führungskräfte-Training für KMU im Murtal

Mit nachhaltiger Strategie in die Zukunft

Die aktuellen Entwicklungen der Wirtschaft erfordern einen Perspektivenwechsel von UnternehmerInnen. Sie erkennen, dass Erfolgsfaktoren von gestern ihre Gültigkeit verlieren. KundInnen zufrieden zu stellen reicht nicht mehr aus, sie wollen begeistert werden. Dies verlangt kreative und innovative Lösungen bei Produkten und Dienstleistungen und eine zukunftsfähige Ausrichtung des Unternehmens. Dazu ist es notwendig, langfristig zu denken und die Schritte bewusst zu planen.

Das TrainerInnenteam



Mag.ª Christine Bärnthaler

Lehrgangsbegleitung

E-Mail: christine.baernthaler@ainet.at



Dipl.-Ing. Dr. Erich Hartlieb

Modul 3 - Zukunftsfähigkeit durch Innovation

Email: e.hartlieb@chello.at



Mag.ª Andrea Kubesch

Modul 1 - Werte & Visionen

Email: info@spiritofyoga.at



Mag.ª Birgit Neges

Modul 4 - Führung und Zusammenarbeit

Email: birgit.neges@gmx.at



Dr. Heinz Peter Wallner

Modul 2 - Zukunftsfähige Strategien

Email: wallner@zukunftsberater.at



Franz Pojer

Modul 5 - Vertrieb und Marktbearbeitung

Email: franz.pojer@aon.at

Ablauf des Entwicklungsprogramms

Modul 1 - Werte & Visionen

Meine Vision & Mission, eigene Potenziale erkennen, Nachhaltigkeit als Wert, Stressprävention

Do, 10.2.2011 (14 - 20 Uhr) und Fr, 11.2.2011 (9 - 18 Uhr)

Trainerin: Mag.ª Andrea Kubesch

Modul 2 - Zukunftsfähige Strategien

Erfolgsfaktoren meines Unternehmens, Entwicklung einer strategischen Kontur, Integration von Nachhaltigkeitsaspekten

Do, 10.3.2011 (15 - 19 Uhr) und Fr, 11.3.2011 (9 - 18 Uhr)

Trainer: Dr. Heinz Peter Wallner

Exkursion - Best Practice

Besuch eines nachhaltig wirtschaftenden innovativen Unternehmens. Fr, 25.3.2011 (9-18 Uhr)

Trainerin: Mag.ª Christine Bärnthaler + evt. weitere Trainer

Modul 3 - Zukunftsfähigkeit durch Innovation

Innovationspotenziale im Unternehmen, Innovation und Markt, Kreativitätsmethoden

Do, 7.4.2011 (15 - 19 Uhr) und Fr, 8.4.2011 (9 - 18 Uhr)

Trainer: Dr. Erich Hartlieb

Modul 4 - Führung und Zusammenarbeit

Umgang mit Veränderungen, Lebendige MitarbeiterInnenführung, Zukunftsfähige Unternehmenskultur

Do, 5.5.2011 (14 - 19 Uhr), Fr, 6.5.2011 (9 - 18 Uhr)

Trainerin: Mag.ª Birgit Neges

Modul 5 - Vertrieb und Marktbearbeitung

Der Weg zum Kunden, Organisation des Vertriebs, Verkäufer entwickeln, Kundenbeziehungen pflegen

Do, 9.6.2011 (14 - 19 Uhr), Fr, 10.6.2011 (9 - 18 Uhr)

Trainer: Franz Pojer

Modul 6 - Abschluss

Präsentation des betrieblichen Zukunftskonzeptes, Überreichung der TeilnehmerInnenzertifikate

Do, 30.6.2011 (ab 14 Uhr)

Follow-up Training

Training zur Sicherung der Umsetzung Ihres betrieblichen Zukunftskonzeptes

Do, 20.10.2011 (17-20 Uhr) und Do, 9.2.2012 (17 - 20 Uhr)

Trainerin: Mag.ª Christine Bärnthaler

Bausteine des **Entwicklungsprogramms**



Betriebsgespräche

In jedem Betrieb wird im Vorfeld ein Betriebsgespräch durchgeführt. Dabei leiten die TeilnehmerInnen erste Entwicklungsbereiche und Innovationspotenziale für den

Betrieb ab. Die Ergebnisse dienen der Vorbereitung der Wissensforen und der weiteren Entwicklungsarbeit im Betrieb.

Wissensforen

In den Wissensforen vermitteln wir fachliches Know How und wichtige persönliche Kompetenzen für die zukunfts-fähige Ausrichtung des Unternehmens. Auf Basis der

Ergebnisse der Betriebsgespräche werden in den einzelnen Modulen 5 Bereiche beleuchtet, die den Erfolg des Unternehmens ausmachen.

Betriebswerkstatt

Die TeilnehmerInnen arbeiten in ihrem Betrieb gemeinsam mit ihren MitarbeiterInnen an der Konkretisierung des Zukunftskonzepts. Ziel ist es, die MitarbeiterInnen

zu motivieren und zu qualifizieren, um sich in die betriebliche Planung und Umsetzung bestmöglich einbringen zu können.

Training vor Ort

Der „Blick von Außen“ ist für jeden Betrieb eine gute Möglichkeit, aus Herausforderungen Chancen zu machen. Training im Betrieb ist daher fixer Bestandteil des

Entwicklungsprogramms im Sinne eines „Lernen vor Ort“. An zwei Trainings-Halbtagen wird an individuellen, vertiefenden Fragestellungen gearbeitet.

Zukunftskonzept

Jeder Betrieb erarbeitet im Entwicklungsprogramm ein individuelles Zukunftskonzept für die nächsten Jahre. Dieses beinhaltet Vision, Ziele, Werte, Work-Life-Balance, Innovationen, MitarbeiterInnenführung, Vertrieb und

konkrete Maßnahmen. Damit werden Entscheidungen und Planungen erleichtert und eine nachhaltige Betriebsentwicklung vorbereitet.

Follow-up Training

Auf die Umsetzung kommt es an! Wir unterstützen die TeilnehmerInnen bei der konsequenten Realisierung des erarbeiteten Konzeptes. Nach Abschluss des Entwick-

lungsprogramms erhalten die TeilnehmerInnen Unterstützung und Motivation bei zwei Follow-up Trainings zur Sicherung Ihrer Umsetzungsschritte.

Ihr Nutzen

Sie erwerben im Entwicklungsprogramm fachliche und soziale Kompetenzen, um Ihren Unternehmenserfolg nachhaltig zu steigern. Der Erfahrungsaustausch mit anderen TeilnehmerInnen erweitert zusätzlich Ihre Hand-

lungsmöglichkeiten. Sie erhalten ein klares Unternehmensprofil mit Ihren Stärken und neue Perspektiven des Wirtschaftens. Ihr eigenes Zukunftskonzept gibt Ihnen Orientierung in der Unternehmensführung.

TeilnehmerInnenkreis

Innovative UnternehmerInnen und Führungskräfte von Klein- und Mittelbetrieben (KMU) aus Gewerbe und Handwerk im Murtal und angrenzenden Regionen, die ihr Unternehmen zukunftsfähig ausrichten wollen und

bereit sind, sich auf einen Entwicklungsprozess einzulassen. Das Programm ist ebenfalls für BetriebsnachfolgerInnen geeignet.

Kosten

€ 4.900,- pro TeilnehmerIn* (exkl. 20% UST)

Die zweite Person im Betrieb zahlt nur € 450,-.

*Förderbare Betriebe haben die Möglichkeit für ihre TeilnehmerInnen 50% Förderung über den Qualifizierungsscheck der SFG oder über die Wirtschaftsinitiative Nachhaltigkeit WIN zu erhalten.

Für steirische Unternehmen der Forst- und Holzwirtschaft ist eine SFG-Förderung im Rahmen der Wood

Academy der Holzcluster Steiermark GmbH bis zu 60% möglich!

Details zum Qualifizierungsscheck Qplus:
<http://sfg.at/qplus>



Details zu WIN:
www.win.steiermark.at



Veranstalter und Anmeldung

EU Regionalmanagement Obersteiermark West
A-8740 Zeltweg, Bundesstraße 66
Geschäftsführerin Dr.in Bibiane Puhl
Tel.: +43/(0)3577/758-320
E-mail: office@euregionalmanagement.at
www.euregionalmanagement.at

Holzcluster Steiermark GmbH
A-8740 Zeltweg, Holzinnovationszentrum 1a
Per Mail an gugel@holzcluster-steiermark.at
oder telefonisch bei Frau Ulrike Gugel unter
+43/(0)316/58 78 50-114
www.holzcluster-steiermark.at

Veranstaltungsort

HOLZINNOVATIONSZENTRUM
A-8740 Zeltweg, Holzinnovationszentrum 1a

Tel.: +43/(0)3577/22 225
www.hiz.at (Infos zur Anreise)

Das Entwicklungsprogramm „Zukunftsstarker Betrieb“ ist ein Führungskräfte-Training für KMU, veranstaltet vom EU-Regionalmanagement Obersteiermark West und der Holzcluster Steiermark GmbH in Kooperation mit der Wirtschaftskammer Murtal.